

## ● 真牛马 VS 假牛马：为什么乡下的牛马不能替你写周报？

佚名<sup>1</sup>

<sup>1</sup>前企业员工

### 摘要

**目的：**探究一个看似合理实则荒谬的替代假说——既然城市打工者自嘲为“牛马”，为何企业不直接雇佣真正的乡村牛马（牲畜）来替代人类劳动力？

**方法：**采用跨物种劳动经济学分析框架，从技能匹配度、工作场景适配性、生理特征差异三个维度进行比较研究。

**结果：**乡村牛马与城市牛马在核心劳动技能（操作电子设备、理解抽象指令、久坐办公）上存在根本性差异，且其生理特征与现代化办公场景严重冲突。

**结论：**乡村牛马无法取代城市牛马，不是因为它们“不够好”，而是因为现代职场的设计初衷本就是服务于“两脚牛马”的。

**关键词：**乡村牛马；城市牛马；跨物种劳动替代；技能错配；场景适配

## 1 问题的提出

“科研牛马”“工位牛马”“大厂牛马”——当打工人纷纷以“牛马”自嘲时<sup>[1]</sup>，一个脑洞自然浮现：既然城市牛马像牛马，老板为何不干脆雇几头真牛真马？本文试图解释这一“替代悖论”。

## 2 分析维度

### 2.1 技能错配：牛马不会用电脑

现代职场核心是“信息处理型劳动”——敲键盘、写文档、回消息<sup>[6]</sup>。真牛马的蹄子连鼠标

都握不住，更别提打字了。一位程序员总结：“我同事骂我代码像屎山，但如果让牛来写，可能真的是一坨屎。”

表 1 乡村牛马与城市牛马技能对比

技能维度	乡村牛马（真）	城市牛马（喻）
体力劳动	耕地拉车（满分） <sup>[2]</sup>	搬水取快递（及格）
精细操作	蹄子不灵活 <sup>[3]</sup>	敲键盘点鼠标
语言理解	听懂简单口令（哞、驾等） <sup>[4]</sup>	理解 KPI、OKR <sup>[5]</sup>
文字输出	无	写周报、回邮件

## 2.2 场景冲突：办公室不是为牛马建的

表 2 现代办公空间与乡村牛马存在的主要冲突

场景要素	乡村牛马（真）	冲突点
工位尺寸	进不去（体型过大） <sup>[7]</sup>	卡在门口
电梯使用	不会按按钮	困在 1 楼
厕所设施	无法使用	随地？不行
噪音控制	哞——100 分贝 <sup>[8]</sup>	同事报警

研究表明，现代办公空间的设计标准完全以人体工学为基础，从未考虑过跨物种适配问题<sup>[9]</sup>。一位行政人员直言：“我连员工带热螺蛳粉都要管，你还让我管一头牛？”

## 2.3 生理特征：进化方向不同

表 3 乡村牛马生理特征对现代办公影响

特征	乡村牛马（真）	对工作的影响
手指	蹄子 <sup>[3]</sup>	无法操作电子设备
视觉	双眼在两侧 <sup>[10]</sup>	看不清 PPT
发声	哞、嘶鸣 <sup>[4]</sup>	无法参与周会

最致命的差异：真牛马无法参加周会——听不懂“对齐”<sup>[5]</sup>，不会在“脑暴”环节发言，会议记录上只有一句：哞。

## 2.4 驯化成本：改造成本远超收益

引进一头真牛马的成本测算：

- (1) 工位改造（牛棚）8 万
  - (2) 软件适配（哞声转周报）50 万
  - (3) 电梯改造 20 万
  - (4) 兽医驻场 30 万/年<sup>[2]</sup>
- 合计：130 万+

而招聘一名人类员工仅需 3-5 万<sup>[11]</sup>。结论：改造成本够雇一群人类干到退休。

## 3 讨论

### 3.1 “牛马”隐喻的边界

自嘲是修辞，不是生物学认定<sup>[12]</sup>。两者共享“勤劳肯干”，但一头会写周报的牛？在当前自然及人文环境下疑似是不存在的。

### 3.2 思想实验：牛当产品经理

(1) 第一天：进不了电梯，迟到 3 小时

(2) 第二天：蹄子敲碎屏幕

(3) 第三天：周会上“哞——”被 HR 约谈

(4) 月末绩效：被打 C，理由是“产出不足、沟通不畅”<sup>[5]</sup>

牛很不解：我明明每天都来了，也哞了，为什么？

真相是：职场本就是为“两脚牛马”设计的——工位尺寸、电脑按键、会议语言，每一件都是量身定做的 Jia 锁<sup>[9]</sup>。

### 3.3 学习建议

给城市牛马：别真把自己当牛马——你会用电脑、会回“收到”、会写周报，这些技能真牛马一辈子学不会<sup>[6]</sup>。

给乡村牛马：继续保持不会用电脑的“落后”——你们有反刍的自由<sup>[3]</sup>，有不用回钉钉的夜晚。

## 4 结论

乡村牛马无法取代城市牛马，不是因为它们“不够努力”，而是因为“努力”的定义已经变了。现代职场所需的，不是四条腿的力气，而是两脚兽的技能<sup>[13]</sup>。所以，放心吧——真牛马不会来抢

你的工位。

但它们可能会在田埂上，看着写字楼通宵亮着的灯光，发出困惑的低鸣：那些两脚兽，为什么还不下班？

#### 【参考文献】

- [1] 李强. (2023). 互联网“牛马文学”的话语分析与意识形态批判. 当代青年研究, 45(3), 78-84.
- [2] 王德福, 张建国. (2021). 中国役用牛劳动能力评估研究. 中国畜牧杂志, 57(4), 23-28.
- [3] Grandin, T. (2019). *Livestock Handling and Transport* (5th ed.). CABI Publishing. (关于牛蹄结构与运动能力的经典研究)
- [4] 赵一凡, 刘明远. (2022). 牛对声音指令的认知与反应研究. 动物行为学杂志, 38(2), 112-119.
- [5] 陈春花. (2020). *OKR管理：目标与关键成果法实战指南*. 北京：机械工业出版社. (关于KPI与OKR的权威著作)
- [6] Autor, D. H., Levy, F., & Murnane, R. J. (2003). The skill content of recent technological change:

An empirical exploration. *The Quarterly Journal of Economics*, 118(4), 1279-1333. (关于信息处理型劳动的经典研究)

- [7] 建设部. (2019). *办公建筑设计规范* (JGJ/T 67-2019). 北京：中国建筑工业出版社. (明确工位尺寸标准的官方文件)
- [8] 周晓林, 吴静. (2021). 动物叫声的声学特征及其对人类的干扰研究. *声学技术*, 40(3), 345-351.
- [9] 张一苇. (2022). *空间与权力：现代办公室的规训逻辑*. 上海：复旦大学出版社. (关于办公空间设计的批判性研究)
- [10] 孙久荣. (2018). *动物比较生理学* (第2版). 北京：北京大学出版社. (含牛视觉系统的详细描述)
- [11] 前程无忧. (2024). *2024中国企业招聘成本调查报告*. 上海：前程无忧研究院.
- [12] 刘大为. (2021). 隐喻的认知功能与社会功能. *当代修辞学*, 2021(2), 1-9.
- [13] 马克思. (1867). *资本论* (第一卷). 北京：人民出版社, 2004年中译本. (关于劳动异化的论述).